

Nã&YVAáYVA a áá&YàVáVÙVÙARV´&V a ÛV&ÐÊÇÀÈÈÈÈÇÀÛááááZÛÙ&VÙA&V^VááVA~ÚàÁÈÈÈHAÛÝÝÝááÇÀÚáYáÛVÙàVA&WA
ÈF Â ÇA&ÈÈ Â ÁááÁÚáAááÙV&Z@ÝáXAÙÙàYáEA Õ´V&Ú&ÝáXAYáÛâ a VA~ÚàÁÐEÐAÛÝÝÝááÇÀ
ÚáYáÛVÙàVA&WAÐÐ Â A&YVA´æÝ&A@VÙ&A´V&ÝáÛEAJÛÝá&VÙAâ´V&Ú&ÝáXAYáÛâ a VA&âàVAÈÈ Â A&áÁÐEÈAÛÝÝÝááEAV&A
ÝáÛâ a VAÚ&æÝÛ&ÛÙZVA&A&YVALâ a´Úá@A~ÚàÁÈÈÈAÛÝÝÝááEANA&Z@AÛÝZ&VÙAVÙ&áYáXâA´V&AàYÙ&VA~ÚàÁÈÈEFGA
Ûâ a´Ú&VÙA~Ý&YAÁÐEÈÈYá&YVAWÝ&á&AáYáVA a áá&Yà&WAÈÈÈÈEAJÛÝá&VÙAVÙ&áYáXâA´V&AàYÙ&VAÝáÛVÙàVÙAÈ I Â&A
ÁÈÈÈÈAÛâ a´Ú&VÙA~Ý&YAÁÐEHHAW&A&YVAÛâ a´Ú&ÛÙZVA´V&ÝáÛYáAÈÈÈÈÈÈ

QÝàZAÄAÉáá&ÚáÛVARV&ÛVà

QÝàZAÄAÉáá&ÚáÛVARV&ÛVàA&V^VááVA~ÚàÁÈÈÈHAÛÝÝÝááYá&YVA&YÝ&ÚáááÚ&V&A&WAÈÈÈÈÇÀÚáYáÛVÙàVA&WAÈH Â ÇA&A
ÈÐ Â ÁááÁÚáAááÙV&Z@ÝáXAÙÙàYáEA Õ´V&Ú&ÝáXAYáÛâ a VA&âàVAÈÈ Â A&áÁÈÈÈAÝÝÝááÇÀÚáÚÙÝá&VÙAâ´V&Ú&ÝáX
ÝáÛâ a VA~ÚàÁÈÈG Í A a ÝÝÝááÇÀÚáYáÛVÙàVA&WAÈÈ Â A&YVA´æÝ&A@VÙ&A´V&ÝáÛEANA&YVAáYáVA a áá&YàVáVÙVÙA
RV´&V a ÛV&ÐÊÇÀÈÈÈÈÇÀ&V^VááVA~ÚàÁ ÈÈAÛÝÝÝááÇÀÚáYáÛVÙàVA&WAÈG Â ÇA&ÈÈ Â ÁááÁÚáAááÙV&Z@ÝáXAÙÙàYáEA
Õ´V&Ú&ÝáXAYáÛâ a VA&âàVAÈÈ I Â A&áÁÈÈÈAÛÝÝÝááÇÀÚáÚÙÝá&VÙAâ´V&Ú&ÝáXAYáÛâ a VA~ÚàÁÈÈEFAÛÝÝÝááÇÀÚáYáÛVÙàVA
â&WAÈÈ Â A&YVA´æÝ&A@VÙ&A´V&ÝáÛE

ÒÚ&àYá&A&V^VááVAYá&YVA&YÝ&ÚáááÚ&V&A~ÚàÁÈÈÈAÛÝÝÝááÇÀÚáYáÛVÙàVA&WAÈÐ Â ÁááÁÚáAááÙV&Z@ÝáXAÙÙàYáEAÉáA
ŠEREÉLÚáÚÙÚÇÀááÙV&Z@ÝáXA&V^VááVA&âàVAÈG Â EAÉá&V&áÚ&ÝááÚÛ

ŌŽŸ^V#A P @ a Úá|àA#V^VáâVA~ÚàAÁGËÊA a YZZŸâáYáA&YVA&YŸÚAââÚ#&V#ÇAÚáYáÜ#VÚàVAâWAÈF ÂAâáAÚáAâáÚV#ž@YáXA
ÚÚà'âEANâ#&YVAWŸ#à&AáYáVA a âá&YàAVáÚVÚARV ' &V a ÚV#AĐÊÇAÊÊÊÊÇAŌŽŸ^V#A P @ a Úá|àA#V^VáâVA~ÚàAÁËE I

SYÍáá´ ¢VáàãVZVÚáVÁÚáá&ÚÍáàãAENã~ ÚÚDZáãZÍáXÁà&Ú&V a Vá&àÇEÁÚáÚVÚVÁVÚÁYá&YVAP^Ú&VARVÜáÍVÁÖÍ&YXÚ&ÍááQVWãa a JÜ&ãWIA
ÉÍÍFEASYVáVá&Ú&V a Vá&àÇA~YÍÚYAV* ¢Váàã a ÚáÚXV a Vá&áÚáãVá&ÁV~ àÁÚááÚVáÍáXÁWá&ãVAV^Vá&áAãVá&áZáÇAááVÁ~ àÚáZÍZVA
EÚá&YÚÍ´ Ú&VÇEÁEÚááã a VÇEÁEÚVZÍV^VÇEÁEÚáá&VáVÇEÁEÚááVá Ú&VÇEÁEUV* ´VÜ&ÇEÁEÍá&VáÚÇEÁE´ ZÚáÇEÁE´ áÍVÜ&EÁÚáÚááÍ a ÝÚA& a àÇÁÚáÚWã&ãVÁãA
ÚááÚÍYááÚZ&VáãVAVÚáãZVÁEÚááZÚÇEÁE a ÚÇEÁE a ÝXY&ÇEÁEàYááZÚÇEÁE~ ÝZZEÁÚáÚÁE~ áãZÚE

Nã~ ÚÚDZáãZÍáXÁà&Ú&V a Vá&áÚVááÚVÜ&ã&áYáYVVá&áZáÚáÚááÚVÚáYá&Vá&YÚ&ÁÚááZÚáÚááVÁÚÚ&áÚZ&Vá&áZáã&áÚWVA
a Ú&VYÚZZ@AWãã a A&YáàVAV* ´VáàVÚA&ãAY a ´ZÍVÚÁYáá&ãAWãã~ ÚÚDZáãZÍáXÁà&Ú&V a Vá&áEÁNÚÚ&ãã&YÚ&ÁÚááZÚA a Ú&VYÚZZ@ÁUWVÚ&ááãA
Wá&ãVAVáã&áYááÚZáÚVÇÁÚ a áãXÁ&YVYÍáXáÍ

- { &YVÁYáÚVÚáYáXÁ´ V^ÚZVáÚVÁãWãÚááã a ~ÚVÇÁáã´´Z@ÁÚYÚYáÚáÚá&YVWãã a àãWÁÚ@ÚVAÚ&&ÚÚZáÇÁÚáÚ&YVYáE´ á&Vá&YÚZ&áA
ÚVáã´ &ááãA´ VÚYÍáááÚáÚAVáãZáYá&YVÁÚYáÚZáããVáWÁÚááWVáYáÚZÁÚZÍVá&áãÚá a´ Úá@ÁYáWãã a Ú&YááÍ
- { &YVÁY a´ ÚÚ&AWãã a AZÚ~ ááYá&áãAYá^Vá&YXÚ&YáááAÚYáYáXÁWãã a AVãããÚáÚáá a ÝááYáááÇÁÚVÚÚYVáãWÁWYÚáÚYÚ@ÁÚá&@A&ãA&YVA
ÚZÚY a ááXÚYÍáá&ááAYááããÚÚ´ ÚÚY&@ÁÚáÚáÚãZVA&áYá^Vá& a Vá&ÁÚÚ^YááãÍ
- { ÝáÚVÚáVÚAVXáZÚ&ã@ÁÚÚ&Yá&@ÁÚáÚáÚã&Yá@ÁÚ@AVXáZÚ&ã@AããZÚ~AVáWããÚV a Vá&ÁÚá&Yá&YáVáÍ
- { &YVÁYáÚáÚYÚZÁÚáÚá´ VÚYÍááÚZÁY a´ ÚÚ&áWÁÚá a´ Z@YáXÁ~ Ý&YáZÚ~ àÁÚáÚAVXáZÚ&Yááã~ YVVA~ VÁá´ VÚ&VÁÚáÚAYVáYáZá&áWIA
áááÚá a´ ZÍVÚáÚV~ Ý&YáááÚYáZÚ~ àÁÚ@Aá&áãYáÚ´ Ú&@A´ á^YUVãÇÁYáÚZáÚVáXÁÚá&YDÚáãã´ &YáááZÚ~ àAááÚYÁÚá&YVÁŠEREA
NáVYXáA L áããã´ &APÚÚ&YÚVáJ Ú&ÇAŠEÓEAJ á&YDKYÚV@AJ Ú&ÁÚáÚáÚ@ÚVãáVÚáY&@ÁÚáÚáÚ&ÚA´ Y^ÚÚ@AVXáZÚ&YááãááÚYÁÚá&YVÁ
MEŠEJáNÁVáVÚZ&L Ú&ÚAPá&VÚ&YááãQVXáZÚ&YááÍ
- { &YVÁY a´ ÚÚ&áWIA LÖTTELDÉ ÍÇÁYáÚZáÚVáXAV a VXÍáXÁ^ÚÚYáV a ÚáÚÚ&VáÇÁááããÚááYáVááA´ VÚYÍááãÇãVáãZá&áWIA
á´ VÚYÍáááãÇÁÚÚáYÁWZá~ àÁÚáÚAWYáÚáÚYÚZá´ ááYáááÍ
- { áãAÚÚYÍZ&@A&áÚá a´ V&VAVWVÚ&Y^VZ@ÁÚáÚáÚÚ´ &áãAÚYÚáXVáYá&YVÁÚá a´ V&Y&Y^VAVá^Yáá a Vá&ÇÁYáÚZáÚVáXÁ&áãVá´ ááÚá&áA
&VÚYááãZáXÚÚZÁÚYÁáXVÇÁÚYá&V a VÚÚ&YáãÇÁÚYÍ&ÚZÁÚVáãã´ &YááAÚáÚá&YVA&@´ Vá&áWÁYááá^Ú&YááÍ
- { áãAÚÚYÍZ&@A&á a ÚáÚXVáYáZáÚáááÚYÚ&VÚA~ Ý&YááãYá^Vá& a Vá&A a ÚáÚXV a Vá&ÁÚáÚAVZÚ&VÚAáV^YÚVáÚááYáVáãÇÁ
´ ÚYÚáZÚZ@ÁYá&YVÁÚáá&V* &AáWIAááÚVÚYáAVááYá&@ a ÚZV&áÇÁYáÚZáÚVáXÁ&áãAÚÚYÍZ&@A&áAV* VÚá&V&Y a VZ@A&ãÚÚVáYááZÍXY&áWIA
ÝáÚVÚáVÚA&LÚYáXÁ^áãã a VÁÚáÚá&á a ÚáÚXVA´ á&Vá&YÚZáÚáãWZÍÚ&áãWÁYá&VVá&Í
- { áãAÚÚYÍZ&@A&áÚ&ãÚÚ&ÁÚáÚAV&ÚYáYáÚá&ãã@AZVÚÚYáXÁ&ÚZVá&Í
- { &YVÁY a´ ÚÚ&áWIAÚYÚáXVáYá&Ú* ÁZÚ~ áÇÁXáYÚÚáÚVÁÚáÚáYá&V´ V&ÚYÍááãÇÁãYáÚXVV a Vá&áA~ Ý&YáÚ* ÁÚá&Yá&YáVáÍÁÚáÚ
- { &YVAVXáZÚ&ã@ÇÁÚáããÚÚ&áZÚáÚáÚAV´ á&ÚYÍááÚZáÚáZá&YÚ&ÁÚYáVÁÚáVÚAááYááããÚáÚVÁ´ ZÚÚV a Vá&ÁÚÚ&Yá&YVÁÚáÚáYááããVA
V^VáãVÁ&VÚ a àE

SYVANÚÚ&ããAYÚVá&YVYVÚAÚÚá^VÁÚVááã&AV* YÚáá&Y^VEAÓÚãYAÓÚÖVááÚáÚáYÁ&áááÚáYÚVVáá´ VÚ&VÁYáÚAÚ@ÁÚ a ÝÚAÚááYáVáá
Vá^Yáá a Vá&Yáá~ YÍÚYÁáV ~ AYáZáAV a VXVÁWãVááVá&Z@EAJÚÚáÚYáXZ@ÇA~ VÁÚÚá&YááVÚÚVãáá&á&á a´ ZÚÚVáááÚáVVZÍVÚáÚVáááÚá@
Wãã~ ÚÚDZáãZÍáXÁà&Ú&V a Vá&àÇA~YÍÚYÁÚVÁÚÚáVÚAáãZ@AááAYáWãã a Ú&YááAÚáãVá&Z@ÁÚ^YÚÚZVÁ&ááAÚáÚáà´ VÚZááãZ@ÁÚá&áWIA&YVÁÚÚ&VáA
ááã~ YÍÚYÁ&YV@ÁÚV a ÚÚVEASYVAL á a´ Úá@AááÚVÚZVáááAáÚZÍXÚ&Yáá&áá´ ÚÚ&VÁããV^YáVÁÚá@AWãã~ ÚÚDZáãZÍáXÁà&Ú&V a Vá&á&áA
VÍZVÚ&AV^Vá&áããAÚYÚá a á&ÚáÚVáÚYáXÁÚWVA&YVÁÚÚ&Vááã~ YÍÚYÁYáYá a ÚÚVE

NãYVYáWãã a Ú&YááAÚááÚVáYáXÁÓÚãYAÓÚÖVááÚáÚáYÁ&áÚáYáVááVá&áYáÚZáÚVáXÁYáWãã a Ú&YááAÚÚá&AWÚÚ&ãã&YÚ&ÁÚááZÚA
a Ú&VYÚZZ@ÁUWVÚ&ááããVáãZá&áWIA´ VÚ&YáááAÚáÚAWYáÚáÚYÚZÁÚáÚYá&áÇÁYáÚááÚYáVÚYá&YVAL á a´ Úá@AáWYÍáXÁ~ Ý&Yá&YVAVRÚá&YVá
ÚáÚAM* ÚYÚáXVAL á a ÝááYááÇÁYáÚZáÚVáX&YVÁEQYáZANÚÚ&ããEÁàVÚ&YááAÚá&YVÁEÓÚáÚXV a Vá&Yá&L ÝááááYááÚáÚA J áÚZ@áYá&áWIA
NÍáÚáÚYÚZL ááÚYááAÚáÚQVááã&áWIAÖ´ VÚYÍááãEÁàVÚ&Yáá&áWIAáãã a áã&ãVÚVá&Z@AWYZVÚAJ áááÚZáQV´ áã&ááNã a AÉÉDÓE

ÀÒ'ZZ'áááÁÁŠáÚáÙ'&VÙÃ

A

A

A

A

JÙÙÁÙVÙáÜ&ÁY' a 'ÚÜ&áWáááV - á&Y@Á&V a ài
QV&áÜ&áá'áXÇAV*Ú'áÙ'áXÓÓSAÁÚÁ
LYÚáXVáÁ'áÁáá'áXVá&Ááá'ÚV&ÚááÁÁÜÃ
ÓÓSA'ááVX&Úá'ááÁÚáV&ááÜ&áá'áXÁÚáááÁÁÜÃ
ÓÓSAÚááá'ááááVZÚVÙÁááÁÁÜÃ
ÓÓSAZVXÚÜ@AMÄÖA' áá^á'ááÁÁVÃ
ÖVXÚZáÚÚ' a áÁÚáÙá&YV&ÁÁÜÃ
Ł'á' ááÚááWááá'áVáVáÁXÃ

ÀÒÿZZŷáááÁÁÁŠáÚâÙŷ&VÙÃ

Adjusted income, net of tax ŷáAÜÜZÜâZÜ&VÙAÚâ&YVA Lâ a 'Úá@iâÑJJPAYáÚâ a VAWâ a AÜâáŷááŷáXâá 'VâÚŷááâÇAUŷáâ&VÙâ&âVŷZVÙ&â&YVA
Úŷ&Vâ&U*AY a 'UÜ&âŷ&YVAâ 'VâÚŷáXAYáÚâ a VAUUŷáâ& a Vâ&âAYá&YVA 'âVUVŷáX&UUZVâAÚâ&YVAUUŷ&ŷááÚZAY&V a àAZŷâ&VUAUVZâ ~EA

ÁÁ ÐÇI€ÐÁ

ÀÖÝŽŸáááÀÁÁŠáÚáÙŷ&VÚĂ

ÈÈÈÈ

ÈÈÈÈ

Lâa´VââÚŷíááÁÚáÚÁÚVáVŷŷ&à
Õ&ŸV#â´V#ÚŷíáXAV*´VâàVà
Sâ&ÚŽAV*´VâàVà

ÁÁ
A
ÁÁ

ÈÇ€ÍFA
ÍÐÐÁ
ÐÇ€ÈIA

ÁÁ
A

HÇ€HÍA
ÈÇIÐ€A

ÀÖÿÿááããÃ
ÉÍA

ŁVÜVaÚV#ADËÇA
ÉÉÉÉ

Lâ#Vá&AÚààV&â
LÚàYAÚáÚAÜÚàYAVääí^ÚZV&à
ØV&A#VÜVÍ^ÚÚZVà
Õ&YV#AÜâ#Vá&AÚààV&à

A
A
ÁA ÈÇÊ I ÍA
A FÇÐÉGA
A H€ÊA
A IÇËFFA

ÑãaÙ~ÿZZAÚáÚZ %%%o Ù~ÚÚZAÚààV&à

ÀÒÌẒẒíáááÁÁŠáÚàÙí&VÚÃ

	ÈÈÈÈ	
Õ´VæÙ&ýáXÁÙÚàYANZã~àÍ		
ØV&ÁýÁÙá a VAÙVWæVAáááDÜáá&æZẒíáXÁýá&VæVá&à	ÁÁ	ÈÇGGHA
JÙýáà& a Vá&à&á&æVÜááÙíZVÁV&ÁýÁÙá a VA&áÁÙÚàYAáàVÙANææÁá´VæÙ&ýááááÍ		
ŁV´æVÜÝÚ&ýááÁÚáÙÚá a â&æýáÚ&ýáá	A	F€HA
ØááÁÙÚàYAZVÚáVAV*´VáàV	A	È€ÈÁ
RYÚæVDÙÚáVÙÁÙá a ´VááÚ&ýááAV*´VáàV	A	ÈÈÍÁ
ØV&ÁXÚÝáÁZááàáááÁýá^Vá& a Vá&àÇÁÙÝá´áá&ýááá&áWÁÚáàV&àÁÚáÙá&áYVæ	A	€IA
LYÚáXV&ÁýÁA JààV&áÁÚáÙÁÖÝÚÙÝZÝ&ýVáÍ		
JÙÛæáVÙÁÙá a ´VááÚ&ýááÁÚáÙAV a ´Zá@VVAÙVáVWÍ&à	A	ÀÈĐÈÁÁ
ØV&æVÜVÝ^ÙÚZVá	A	HHA
Õ&YVæAÜÝÚáXV&ááÁÚááV&áÁÚáÙAZÝÚÙÝZÝ&ýVá	A	ÈĐFA
Łáá&æýÁÙá&ýááá&á&á´VááýááÁÚáÙá&áYVæAÜVáVWÍ&A´ZÚááÁýáAV*ÜVáàA&áWÁÚá&æVá&A@VÚæA ÙæVÚÝ&	A	ÀÈ€ÈÁÁ
Õ´VæÙ&ýáXAZVÚáVÁZÝÚÙÝZÝ&ýVá	A	ÀÈF€ÁÁ
MWVÜ&áWAV*ÜÝÚáXV&æÚ&VAÜÝÚáXVá	A	ÀÈÈÁÁ
	A	ÈÇÍÍÍA
NíáÚáÙíáXÁÙÚàYANZã~àÍ		
PáæÜÝÚàVA&áW&æVÚááæ@AàYÚæVá	A	\ A
K&ææâ~ÍáX&áW&æâ a A&Væ a DZáÚáÁÚáÙÁÙæVÙÝ&AWÙÚÙÝZÝ&ýVá	A	ÈÇÈÈÈÁ
PæáÜVVÚá&AW&æâ a ÁýáááÚáÙV&áWÁÙVÚ&	A	HĐHA
QV´Ú@a Vá&à&áWÁÙVÚ&	A	ÀÈÇÈÈÈÁÁ
ØV&ÁýáááÚáÙV&áWÁÙá a a áá&á&áZAN&æâ a A&æVÚááæ@AàYÚæVá	A	ÀĐĐÁÁ
ØV&ÁÙýá&æýÁÙá&ýááá&á&áDÜáá&æZẒíáXÁýá&VæVá&áÁÚáÙÁÙVIVæVÙÈÚá&áýáXVá&& ÚáááÙUVæU&ýááá	A	ÀÈF€ÁÁ
ŁÝ^ÙVáÙá a ´ÚÝÙ	A	ÀHÈÈÁÁ
	A	ÀÈGĐÁÁ
Çá^V&á&ýáXÁÙÚàYANZã~àÍ		
LU´Ý&ÚZAV*´VáÚÝ&áæVá	A	ÀÈHIÁÁ
ØV&ÁÁ´áæÜÝÚàVÁ&áÙZV&áW&áZááXD&Væ a Áýá^Vá& a Vá&àÁÚáÙá&áYVæ	A	ÍIA
Łýá´áá&ýáááà	A	ÍĐA
JÙááýá&ýááá	A	ÀFFÍÁÁ
	A	ÀG€GÁÁ
MWVÜ&áWAV*ÜÝÚáXV&æÚ&VAÜÝÚáXV&áááÁÙÚàYÁÚáÙÁÙÚàYAV&áá^ÚZVá&à	A	€DA
	A	ÈÇÈĐĐA
LUáYAÚáÙÁÙÚàYAV&áá^ÚZVá&á&á&AÙVXíááíáX&áWÁ´VæýáÙ	A	ÈÇÈFFA
LUáYAÚáÙÁÙÚàYAV&áá^ÚZVá&á&á&AVáÙ&áWÁ´VæýáÙ	ÁÁ	ÈÇĐIIA